

Appel à Projets Développement Solidaire 2011

Conseil Régional d'Aquitaine

ATELIER DE CONSERVERIE DE VIANDE DE COCHON
EN HAÏTI :
CONSTRUCTION ET FILIÈRE

Projet porté par : KONBIT POUR HAÏTI (64 – Uhart-Cize)
Lieu : Jacmel (Haïti)
Budget : 58.000 €
Subvention sollicitée : 10.000 €

I/ Contexte du projet

• Présentation de la zone géographique / du contexte local

L'atelier de conserverie se fera à **Cap Rouge**, une section communale de Cayes Jacmel dans le département du **Sud Est**. C'est une zone rurale montagneuse non électrifiée. La présence d'un mouvement social dynamique et d'une laiterie *Lèt Agogo* a été déterminante dans le choix de Cap Rouge.



• Identification des bénéficiaires / du public ciblé et de leurs besoins

Les publics visés par ce projet de conserverie sont :

- Les **100 éleveurs** de Cap Rouge qui pourront vendre leur cochon à un meilleur prix
- Les **femmes** embauchées à l'atelier de transformation (5 à 6 cuisinières)
- Les associations CROSE et AVSF en créant une nouvelle **filière structurante** sur cette zone
- Les restaurateurs et commerces de ville en ayant accès à un **produit local** et compétitif.

Après le séisme de janvier 2010, les besoins en revitalisation de l'activité agricole sont importants. Ce projet apporte la mise en place d'une nouvelle filière, demandée par les associations partenaires CROSE et AVSF.

- **Cohérence avec les politiques publiques nationales**

Depuis le séisme, les autorités nationales haïtiennes tentent de **relancer la production agricole** du pays et de favoriser la **consommation de produits locaux**, à l'aide d'une campagne forte sur la télévision et les radios.

La volonté de créer une filière de conserves de viande de cochon émane de **CROSE**. Suite au succès des micro-laiteries *Lèt Agogo*, CROSE a demandé le soutien de KONBIT POUR HAÏTI pour réaliser le 1^{er} atelier à Cap Rouge.

CROSE est l'**interlocuteur incontournable** pour développer une activité économique dans les zones rurales du Sud-Est. Son président est Gérald MATHURIN, ancien ministre de l'Agriculture (1996-1997).

- **Autres acteurs intervenant dans cette zone et liens de partenariats possibles**

La plupart des ONG internationales ont centré leurs activités à Port-au-Prince et ses banlieues, ou sur le littoral vers Miragoane, zone très fortement touchée par le séisme.

Les zones reculées du Sud-Est sont un peu **oubliées** de la manne internationale. Il n'existe pas d'autres partenaires étrangers à Cap Rouge.

Par contre, KONBIT POUR HAÏTI a eu la volonté de travailler avec l'ensemble des **associations locales** pour développer son projet. CROSE, fédération coordinatrice, est très active autour de Jacmel.

II/ Description détaillée du projet

• Présentation du porteur de projet aquitain : KONBIT POUR HAÏTI

KONBIT POUR HAÏTI a pour but de soutenir des projets de **développement durable** et d'**aide humanitaire** en Haïti. L'association porte des valeurs humanistes, dans le sens où ses différentes activités sont une forme concrète de solidarité entre les personnes et qu'elles favorisent l'échange et la création de lien social.



L'association a 2 axes principaux d'activités :

- soutenir des **programmes de développement** créés et portés par des organisations locales, reconnues pour leur compétence et leur implantation rurale.
 - sensibiliser nos adhérents et toute autre personne sur la situation et les **besoins en Haïti**.
- KONBIT POUR HAÏTI œuvre en **Haïti** (par des échanges et voyages pour élaborer ou suivre nos programmes) et principalement au **Pays Basque** (par des activités visant à informer les participants sur les programmes).

Les **3** programmes engagés par l'association sont :

- Développement de la **filière de transformation** de viande de porc dans la zone de montagne de Cap Rouge (Jacmel) avec la construction d'un atelier de transformation, la formation des femmes et le réseau de vente des conserves.
- Soutien de l'**école de montagne** de Michineau (Jacmel) par des parrainages pour les équipements pédagogiques et la formation des professeurs
- Soutien à la filière de **lait de vache** par l'investissement solidaire de vaches pour des familles haïtiennes en zone rurale

En France, nos actions visent à sensibiliser les personnes du Pays Basque et d'inciter nos adhérents à participer aux 2 programmes de soutien par des parrainages (vache et école). D'autres actions visent à collecter des financements qui contribuent au programme de conserverie.

L'association compte **125 membres** en janvier 2011.

Depuis mars 2010, nous avons organisé ou participé à 12 actions au Pays Basque, touchant plus de 1500 personnes.

Toutes ces actions et bilans sont visibles sur le site internet www.konbitpourhaiti.org

• Présentation des partenaires locaux

L'association Konbit pour Haïti s'est entouré de partenaires reconnus pour leur sérieux et leurs compétences :

- **AVSF (Agronomes et Vétérinaires Sans Frontières)** a pour but d'agir pour le développement rural en appui aux agricultures paysannes et de contribuer à des actions de plaidoyer au Nord et au Sud en faveur de ces agricultures, par la mise en œuvre de



compétences propres aux domaines de l'agriculture, de l'élevage et de la santé animale.

Présent en Haïti depuis 1992, AVSF travaille à la structuration d'organisations professionnelles de producteurs sur les **filières stratégiques** pour Haïti à l'export (café, cacao, mangues et fruits) ou pour le marché national (lait, fruits, légumes, pêche, etc.)

Le programme de micro-laiteries a obtenu le 1^{er} prix international du CEPAL en 2005.

- CROSE (Coordination Régionale des Organisations du Sud-Est)

est un mouvement social qui a pris sa naissance en 1996. Il regroupe des organisations de femmes, paysans et jeunes, des organisations par filières (coopératives de café, pêcheurs, réseau des banques communautaires, laiteries, réseau des écoles communautaires, coordination des agriculteurs usagers des périmètres irrigués, etc.) et les coordinations des organisations rurales.



CROSE remplit une double mission de type syndical comme **mouvement social** (structuration des organisations, renforcement des mouvements sociaux, de femmes, paysans et jeunes) et **professionnel** au service du développement régional (vulgarisation et intensification agricole, aménagement et gestion concertée des bassins versants, réhabilitation de systèmes irrigués et gestion de l'eau, développement de l'élevage, développement d'unités de transformation agricole...)

CROSE participe aussi à l'appui aux écoles en difficulté, en particulier en milieu rural, et la promotion d'activités culturelles en ville et dans les campagnes.



- **Objectifs du projet**

Pour maintenir la population rurale dans les campagnes, au vu du contexte haïtien et des systèmes de production, il est important de mieux **valoriser la production** tant agricole qu'animale afin de créer une plus value sur cette production mais également de créer des revenus.



Il n'existe pas encore d'initiatives de transformation de viande ; il n'existe **aucune structure** permettant de fabriquer des conserves de viande en Haïti. Tous les animaux abattus sont immédiatement consommés. La conservation a l'avantage de permettre une consommation (villes) loin du lieu de production (campagnes) et ainsi de trouver des débouchés pour les éleveurs avec une meilleure valorisation de leurs produits.

Des associations locales ont fait la démonstration de la **viabilité d'une alternative** pour renforcer et sécuriser une filière, comme le lait dans le cadre du Réseau des laiteries *Lèt Agogo* (ONG haïtienne VETERIMED), en lien avec les **associations de producteurs paysans**.

L'association KONBIT POUR HAÏTI est ancrée au Pays Basque, région dynamique où les éleveurs ont su apporter une valeur ajoutée à leurs produits, notamment dans la filière porc. Cette filière s'est structurée localement autour de plusieurs petits producteurs et transformateurs indépendants.

L'association souhaite **exporter ce savoir faire** dans ce projet.

Après le séisme de 2010, les haïtiens sont dans l'attente de projets favorisant la **relance économique des zones rurales**. CROSE, mouvement social et paysan très impliqué dans le Sud-Est du pays, a initié la réflexion sur la faisabilité technique et économique d'un atelier de transformation de viande de cochon.

C'est notre partenaire commun, AVSF, qui a réuni nos compétences.

La priorité a été donnée aux **zones rurales**. Le choix de Cap Rouge se justifie par le dynamisme des mouvements locaux de paysans FOSKAP et de femmes IFAWOK. La présence de la **micro-laiterie** a été décisive : la conduite et la gestion de l'atelier de transformation se feront sur le même modèle.

La mission menée par KONBIT POUR HAÏTI en août 2010 a validé l'ensemble des points de faisabilité :

- les techniques et les procédés de transformation,
- le lieu et les partenaires locaux,
- la filière de vente et la qualité des conserves.

- **Cadre logique du projet**

Suite au séisme de janvier 2010, autour d'haïtiens et d'anciens coopérants ayant œuvré en Haïti ou d'autres pays émergents, s'est créé KONBIT POUR HAÏTI, une association qui a pour but de favoriser les projets de développement durable en Haïti.

Le projet de conserverie rassemble plusieurs objectifs :

- créer une **activité économique**, durable et locale, en Haïti,
- contribuer à la **formation des éleveurs** et des habitants de Cap Rouge,
- favoriser l'**implication des femmes** de IFAWOK,
- répondre à une **demande locale** avec des partenaires fiables et reconnus,
- valoriser les **savoir-faire du Pays Basque**.

- **Résultats attendus**

Le résultat final du projet est l'**équilibre économique** de l'atelier, entre les achats de cochons, les salaires et les fournitures d'une part, et les ventes de conserves d'autres part.

Pour obtenir ce résultat, il faudra valider plusieurs résultats intermédiaires :

- Un **bâtiment fonctionnel** qui puisse assurer, sans électricité, une transformation en conserves de cochons ;
- Une régularité des apports de **cochons conformes** à la transformation, à raison de 4 porcs par semaine ;
- Une rémunération du personnel (directeur et cuisinières) suffisante pour **stabiliser les effectifs** et assurer un travail de qualité ;
- Une adhésion des revendeurs sélectionnés pour **satisfaire la demande** des consommateurs.

- Description des actions prévues et des moyens à mobiliser (humains, matériels, financiers, valorisation)

Le projet se développe en 3 étapes :

Etape 1 : Valider la faisabilité du projet

Etude de marché
 Essai technique de conserves réalisé par une équipe de KONBIT POUR HAÏTI
 Formation aux techniques de conserverie et aux matériels
 Validation de l'essai : qualité gustative et de conservation
 Recherche de financements

Etape 2 : Construction de l'atelier à Cap Rouge

Conception des plans de l'atelier, par un architecte haïtien, en fonction du cahier des charges proposé par CROSE, AVSF et KONBIT POUR HAÏTI
 Validation des plans par le bureau d'ENILV (contact : Yves ARNAUD)
 Construction avec les moyens locaux
 Equipement de l'atelier

Etape 3 : Transformation des cochons

Recherche de producteurs parmi les membres du mouvement paysan : gisement de porcs, porcs disponibles, réunion d'informations
 Recrutement du directeur et des salariés de l'atelier
 Lancement de la fabrication des conserves
 Vente des conserves à Jacmel et Port-au-Prince

Les différents moyens à mobiliser :

Ressources humaines : La coordination du projet est assurée par David MILLET (AVSF) et Pelege JUSLIN (CROSE). Ces 2 acteurs sont **impliqués depuis la conception**. A Cap Rouge, FOSKAP et IFAWOK rassemblent la majorité des paysans et des femmes de la section communale concernée par le projet. Ils participeront à la construction et à la gestion de l'atelier.

Moyens techniques : AVSF travaille depuis 2005 avec VETERIMED, association qui a créé une vingtaine de micro-laiteries. De cette relation, AVSF a **capitalisé un savoir faire** dans la conception de bâtiment de transformation agroalimentaire et la commercialisation de produits alimentaires.

Moyens techniques : Comme pour la construction de la laiterie, FOSKAP fera appel aux **entreprises locales** de bâtiment (même si cette image ne correspond pas à celle que l'on s'en fait en France...). Les matériaux seront achetés dans la région de Jacmel principalement, sinon à Port-au-Prince. Le matériel de transformation (tables, bacs, autocuiseurs, grilles...) sera importé de France ou des Etats-Unis.

- **Calendrier prévisionnel des actions**

Actions	Calendrier prévisionnel
<p>Valider la faisabilité du projet</p> <ul style="list-style-type: none"> - Etude de marché - Essai technique de conserves réalisé - Formation aux techniques de conserverie et aux matériels - Validation de l'essai : qualité gustative et de conservation 	<p>Réalisée en février 2010 Réalisé en août 2010 Réalisée en août 2010 Réalisée en octobre 2010</p>
<p>Construction de l'atelier à Cap Rouge</p> <ul style="list-style-type: none"> - Conception des plans de l'atelier - Validation des plans - Construction - Equipement de l'atelier <p>Transformation des cochons</p> <ul style="list-style-type: none"> - Recherche de producteurs - Recrutement du directeur et des salariés de l'atelier - Lancement de la fabrication des conserves - Vente des produits à Jacmel et Port-au-Prince 	<p>1^{er} trimestre 2011 2nd trimestre 2011 3^{ème} et 4^{ème} trimestre 2011 3^{ème} et 4^{ème} trimestre 2011</p> <p>à partir du 2nd trimestre 2011 3^{ème} trimestre 2011 à partir du 4^{ème} trimestre 2011 à partir du 4^{ème} trimestre 2011</p>
<p>Suivi et évaluations</p> <ul style="list-style-type: none"> - Bilan interne entre 3 partenaires - Mission KONBIT POUR HAÏTI - Equilibre financier de l'atelier - Projets associés (Charcutiers, Garagistes, Eleveurs...) 	<p>tous les 3 mois août 2010 et été 2012 fin 2012 à partir du 3^{ème} trimestre 2011</p>

III/ Plan de financement

- Budget prévisionnel détaillé

DEPENSES	
Frais de personnel du Sud	
- Etude de marché et formations par CROSE	1 700
- Main d'œuvre par FOSKAP	7 000
Frais de personnel du Nord	
- Contributions valorisées Konbit pour Haïti	500
Coûts Investissement en matériels	
- Matériels acheminés en août 2010	2 050
- Achat et viabilisation terrain	1 000
- Matériaux de construction	21 000
- Equipements de conserverie 2011	5 000
- Fond consommables	2 000
Frais de déplacements/hébergements/Restauration	
- Mission en Haïti (août 2010)	3 250
- Mission en Haïti (été 2012)	3 500
Frais liés à l'éducation au développement – à détailler	
- Formations salariés aux techniques de conserverie	1000
Autres frais, en fonction du projet	
- Avance achat cochons (6 mois)	3 000
- Avance sur salaires (6 mois)	7 000
TOTAL DEPENSES	58 000

RECETTES	
Autofinancement (du porteur de projet) :	
- KONBIT POUR HAÏTI	10 000
Partenaires privés étrangers (partenaires locaux) :	
- AVSF	18 000
- CROSE	5 000
Autres participations privées :	
- Crédit Agricole Solidarité et Développement	10 000
Collectivités locales	
- Communauté des Communes Baigorri-Garazi (64)	2 000
- Conseil Général des Pyrénées Atlantiques	3 000
- Région Aquitaine – Appel à projets développement solidaire	10 000
TOTAL RECETTES	58 000

- Budget narratif

Dépenses :

La construction de l'atelier participe à hauteur de 29 000 €, soit 50% du budget. L'équipement de l'atelier correspond à l'achat de tables, autocuiseurs, bassines, couteaux et autres. Il représente 7 050 €, soit 12%. Ces équipements sont importés depuis la France ou les Etats-Unis.

Au total, l'atelier équipé est estimé à 36 050 €, près des **2/3 du budget**.

Les frais de fonctionnement avant équilibre (avances sur salaires, achat des cochons et bocaux de conserves) totalisent 12 000 €, soit 21%. Ils constituent une **garantie de fonctionnement** de l'atelier sur 6 mois, pour atteindre l'équilibre fin 2012.

Enfin, les diverses charges de mise en place et de suivi (étude de marché, formations, missions et contributions des membres de l'association) se montent à 9 950 € ou 17 % du budget.

Recettes :

La part d'autofinancement des 3 partenaires est importante. Elle s'élève à 33 000 €. Elle est déjà acquise par chacun des partenaires.

L'association KONBIT POUR HAÏTI a provisionné 10 000 € grâce aux dons des ses membres et aux recettes des différentes actions organisées depuis un an.

Les 3 partenaires totalisent près de **60 % du financement** du projet, ce qui traduit l'implication importante de nos partenaires haïtiens.

Une aide du **Crédit Agricole** de 10 000 € a été accordée (février 2011) sur un fonds de solidarité provisionné par l'ensemble des caisses régionales.

Les **collectivités locales** sont sensibles à la démarche et participeraient à hauteur de 15 000 €, dont 5 000 € ont déjà été versés à l'association.



IV/ Pérennité du projet

- Autonomisation et appropriation des bénéficiaires

Dès le début du projet, nos partenaires haïtiens ont été impliqués. Les 2 courriers joints attestent de leur **motivation** et de l'importance qu'ils apportent à ce projet. Ainsi, tout au long du montage technique et financier, de la construction et du suivi opérationnel de l'atelier, ils ont été et continueront à être **présents à Cap Rouge**. L'objectif est d'atteindre l'équilibre financier fin 2012 : les ventes de conserves permettront alors de couvrir l'ensemble des charges.



KONBIT POUR HAÏTI a formé des femmes aux techniques de conserverie lors de la mission de l'été 2010. Plusieurs abattages ont été réalisés par la suite, **en autonomie**, pour ne pas perdre les gestes et améliorer la conduite des opérations. Les résultats sont satisfaisants, démontrant une **excellente appropriation** des techniques et des outils de conservation par les femmes de Cap Rouge. La prochaine mission de KONBIT POUR HAÏTI en été 2012 devra confirmer cette maîtrise.

- Suivi du projet

Depuis 1996, notre partenaire CROSE a démontré son savoir-faire dans le montage des projets et la qualité du **suivi des opérations**. AVSF est à l'origine du programme *Lèt Agogo* et du suivi des 20 micro-laiteries réparties dans les zones rurales du pays.

Basé sur la même dynamique, notre projet sera **suivi par AVSF** en principal. Le coordinateur David Millet est très impliqué, garantie d'un suivi de qualité. Pour nos adhérents et nos financeurs, nous mettons régulièrement des informations sur notre **site internet** www.konbitpourhaiti.org

- **Evaluation des actions réalisées**

Le lancement des transformations de conserves sont prévues fin 2011.

La mission de KONBIT POUR HAÏTI prévue en été 2012 permettra de

- valider les techniques de transformation,
- d'apporter les modifications nécessaires à la bonne qualité des produits,
- d'évaluer la réussite du programme,
- de développer les activités de l'atelier vers d'autres animaux ou d'autres services,
- d'envisager les suites à donner sur de nouveaux ateliers dans d'autres secteurs de CROSE.

- **Restitution et communication autour du projet**

Un **rapport de la mission** de KONBIT POUR HAÏTI sera rédigé en octobre 2012 et mis en ligne sur notre site. Il sera expédié à nos financeurs.

Comme pour la première mission 2010 (vidéo visible sur le site www.konbitpourhaiti.org), un **film** sera monté pour communiquer auprès des adhérents et des financeurs. Il sera aussi projeté dans les diverses manifestations auxquelles KONBIT POUR HAÏTI participera. Des articles dans la **presse locale** (Sud Ouest, Le Journal du Pays Basque, La Semaine du Pays Basque) et des interviews sur les **radios locales** (France Bleue Pays Basque, Irulegiko Irratia) et **télévisions locales** (France 3 Euskal Herri) informeront régulièrement des activités de l'association et du déroulement du projet.

La **restitution finale** interviendra après l'équilibre financier du projet, au second trimestre 2013.